

Keski-Suomen skenaariot strategiatyössä ja toiminnan suunnittelussa

Anu Tokila

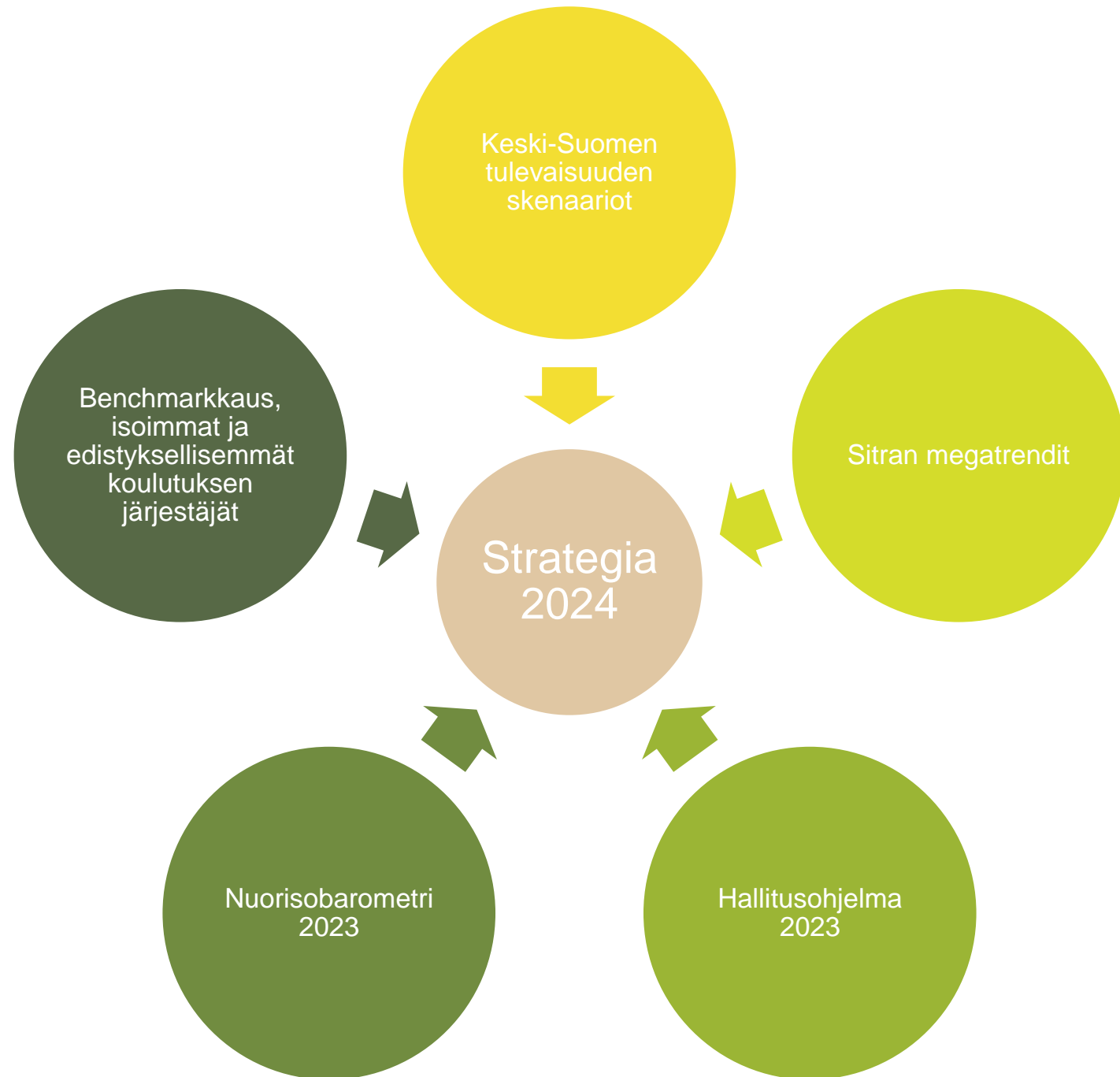
15.11.2023



Strategian päivitys on tehty yhdessä



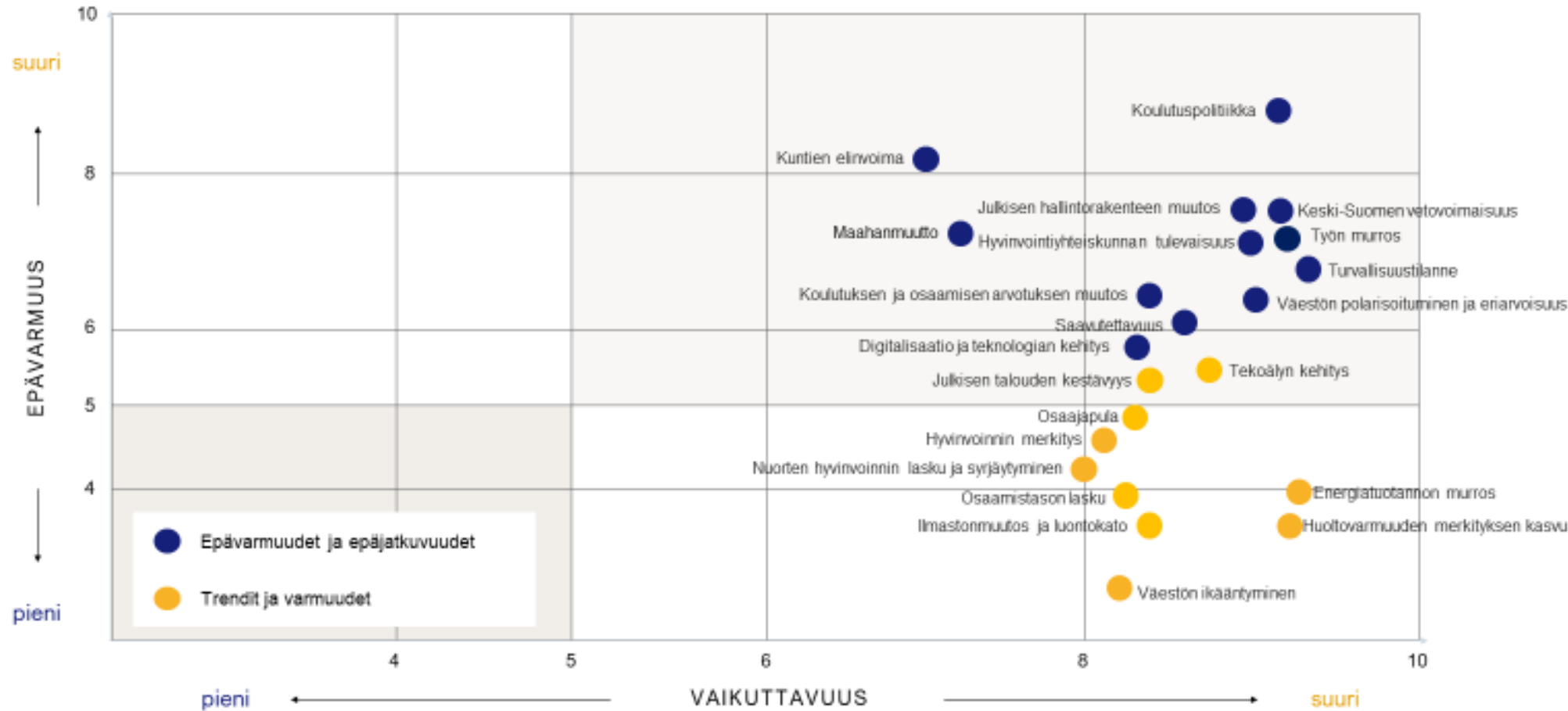
Strategia pohjautuu tulevaisuustietoon



Toimintaympäristön muutostekijät, Gradia

Skenaariot strategiatyössä

Johdon ennakointityön tukena



Skenaariot strategiatyössä

Henkilöstön tulevaisuusajattelun inspiraationa



Villit markkinat

- Formaaleilla tutkinnoilla ei suurta merkitystä
- Tutkintojen määrää rajoitettu ja rahoitusta hankittava markkinoilta
- Ajasta ja paikasta riippumaton koulutus lisää saavutettavuutta ja kilpailua
- Tekoälyn mahdollisuudet, osataanko hyödyntää?
- Aikuisten koulutustarjonta verkossa
- Suomeen hallitsematonta maahanmuuttoa
- Julkinen hallintorakenne alueilla minimoitu ja keskitetty kasvukeskuksiin
- Hyvinvointivaltion palvelut supistettu
- Polarisatio ja nuorten pahoinvointi kasvavat
- Täsmäkoulutuksia ja mikrotutkintoja
- Pitää reagoida ketterästi trendeihin
- Yrittäjyysaktiivisuus (myös pakkoyrittäjyys) nousussa

Globaali toimijuus

- Kansainvälinen turvallisuustilanne rauhoittunut
- Suomalaisella osaamisella myös kansainvälistä kysyntää
- Suomi vetovoimainen työperäisessä maahanmuutossa
- Talous kasvaa ja veronmaksajia riittää
- Työn murros kiihtyy ja ammatteja häviää uuden teknologian myötä, osaajapula helpottuu, käytännön osaajia tarvitaan
- Työn ja toimeentulon uudet muodot
- Englanninkielinen koulutus kasvaa
- Digitalisaation ja robotiikan käyttöönotto ripeää Suomessa

Maakuntasarja

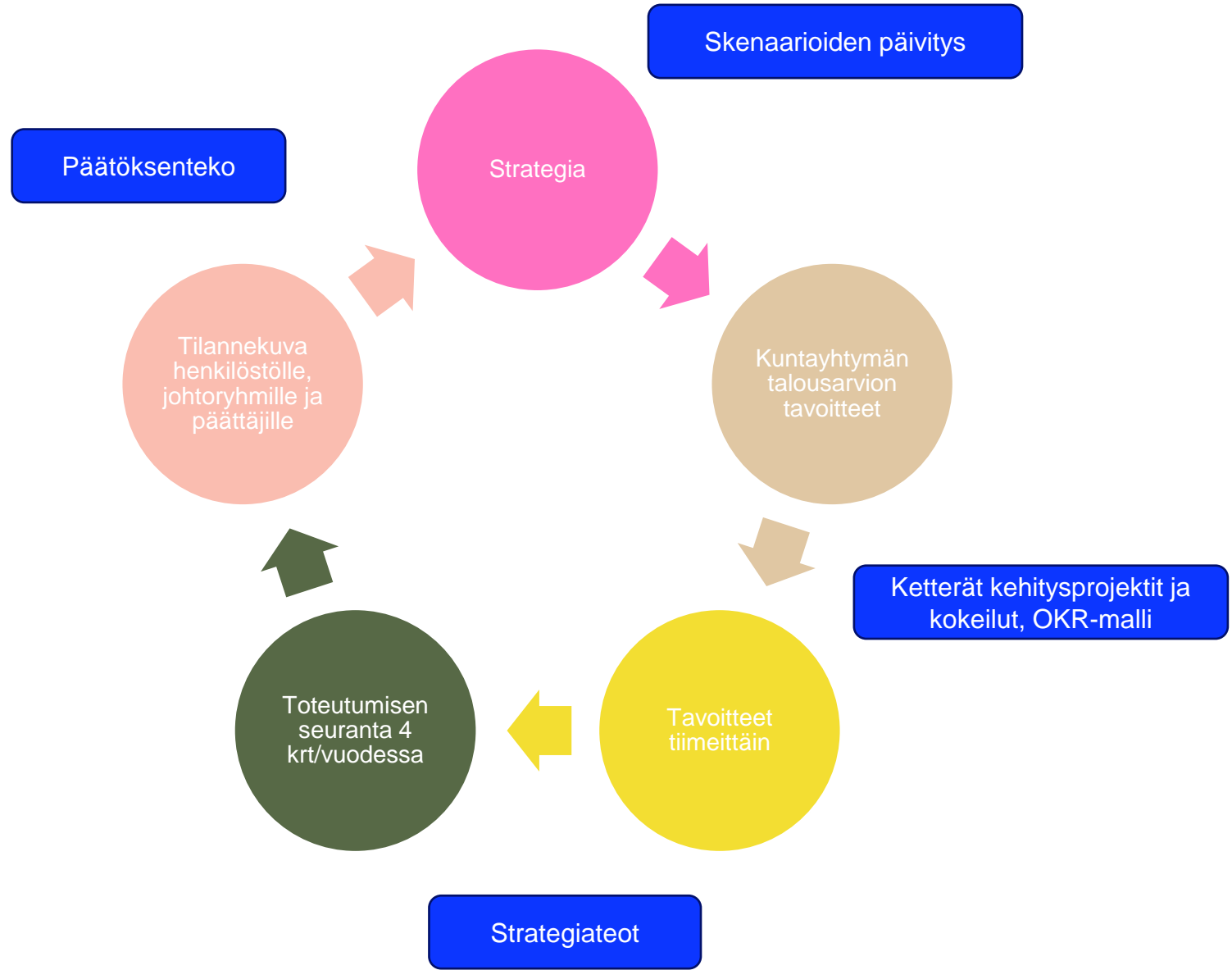
- Kuntien rooli säilyy vahvana elinvoimassa, sivistyspalveluissa ja hyvinvoinnissa
- Hallintorakenteet selviä ja nykyisen kaltaisia
- Tutkintojen määrää rajoitettu ja julkinen rahoitus niukentunut
- Kansainvälisen työvoiman saatavuus heikkoa
- Jyväskylä kasvaa, maakunnassa myös 2-3 pienempää elinvoimaista keskusta
- Työhyvinvointi työpaikkojen vetovoimatekijänä
- Turvallisuus Suomen ja Keski-Suomen vetovoimatekijä
- Huoltovarmuus ja puolustusteollisuus tarvitsevat lisää osaamista
- Edelleen useita ammatillisen koulutuksen järjestäjiä ja kunnissa omat lukiot Keski-Suomessa

Kansallinen pelikenttä

- Kansallinen kilpailu kaupunkien ja alueiden välillä, Tampere vetää elinvoimaa Keski-Suomesta
- Hyvinvointialueita yhdistetty
- Yritykset aktiivisia työperäisen maahanmuuton edistämisessä
- Kansallinen kilpailu työvoimasta, työntekijän markkinat
- Turvallisuustilanne maailmalla vaihtelee
- Formaaleilla tutkinnoilla suuri arvostus ja vakaa rahoitus
- Koulutuksen järjestäjien määrää ajettu alas koulutuspoliittisilla ratkaisuilla
- Ohjaus kouluttaa työllistävälle aloille

Kohti osallistavaa ja läpinäkyvää strategian toteutusta

Strategia osaksi arkea ja päätöksentekoa



Skenaarioiden kautta tulevaisuuden ymmärrystä toiminnan suunnitteluun

Maakunnan skenaariot
kuvaavat toimintaympäristön
muutosta

Maakunnan skenaarioista
omat skenaariot

Henkilöstön ja asiakkaiden
aito osallistaminen

Strategian säännöllinen
seuranta ja skenaarioiden
päivitys

Koulutusala-kohtaiset
skenaariot

GRADIA

Astetta enemmän