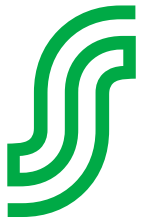




# Muuttuva väestörakenne ja siihen reagoiminen

Keski-Suomen tulevaisuusfoorumi 7.5.2025  
Osuuskauppa Keskimaa | Niko Toivanen



# Niko Toivanen

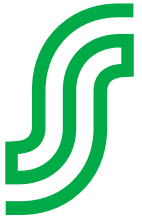
- *Juuret Keski-Suomessa, tarkemmin Palokassa*
- *Kauppatieteiden maisteri, Jyväskylän yliopisto*
- *S-ryhmässä vuodesta 2003 alkaen*
- *Osuuskauppa Keskimaan talousjohtaja vuodesta 2014 alkaen*







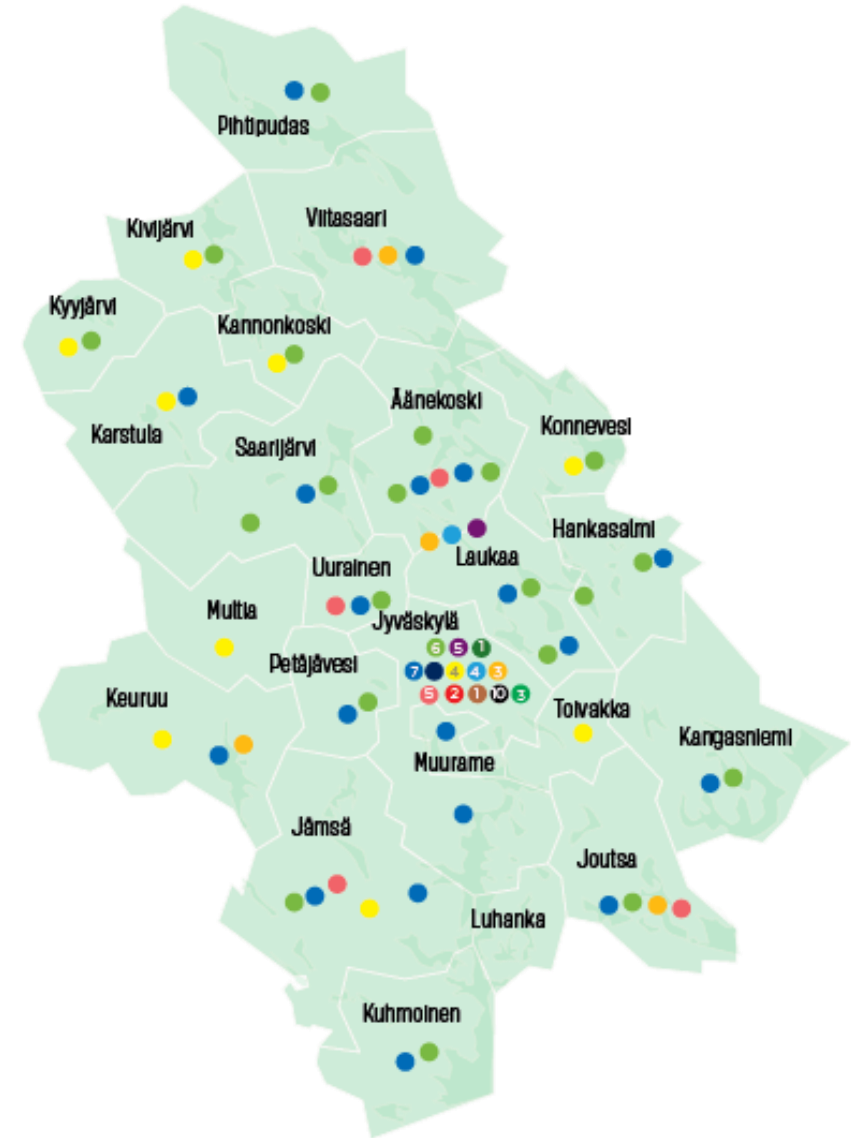
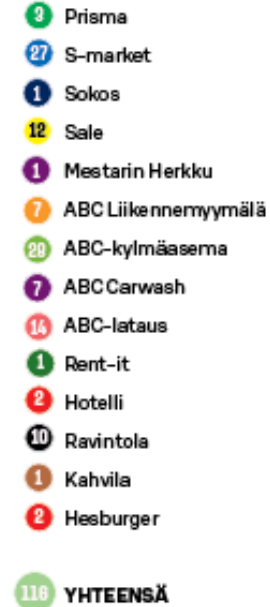
# Osuuskauppa Keskimaa lyhyesti



# Osuuskauppa Keskimaa on Keski-Suomen maakunnan alueella palveleva keskisuomalaisien ihmisten omistama S-ryhmän alueosuuskauppa

## Toimialojamme ovat

- Market- ja tavaratalokauppa
- Matkailu- ja ravitsemiskauppa
- Liikennekauppa



Tilanne 31.12.2024



# KESKIMAAN LUKUINA – VUOSI 2024

LIKEVAIHTO

**759,5** M€

kehitys +0,6%

TOIMIPAIKKOJA

**116**

OPERATIIVINEN TULOS

**39,1** M€

vuosi 2023: 31,1M€

HENKILÖKUNTAA

**2037**

keskimäärin  
vuonna 2024



ASIAKAS-  
OMISTAJIA

**143 410**

tilanne 31.12.2024  
Kehitys +3 436 hlöä

Liikevaihto  
toimialoittain



MARKET- JA  
TAVARATALOKAUPPA

**567,5** M€

Kehitys +3,1%



LIIKENNEKAUPPA

**145,4** M€

Kehitys -7,5%



MATKAILU- JA  
RAVITSEMISKAUPPA

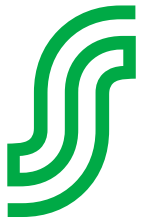
**38,5** €

Kehitys -2,9%





# Toimintaympäristön tarkastelu



# Keskimaan toimintaympäristöä arvioidaan neljästä eri näkökulmasta

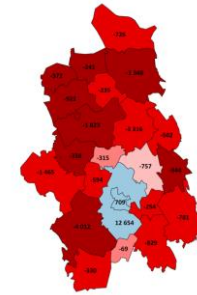
1

## TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET

- 1 Digitalisaatio: Kysynnän ja tarjonnan uusi kohtaaminen
- 2 Globalisaatio: Kilpailu kansainvälistyy joka toimialalla
- 3 Polarisaatio: Väestön ja kulutuksen pirstaloituminen
- 4 Epävarmuuden lisääntyminen

2

## KESKIMAAN ALUEEN KEHITYS



3

## KILPAILUKENTÄN MUUTOKSET



4

## KULUTUSTOTTUMUSTEN MUUTOS JA SKENAARIOT



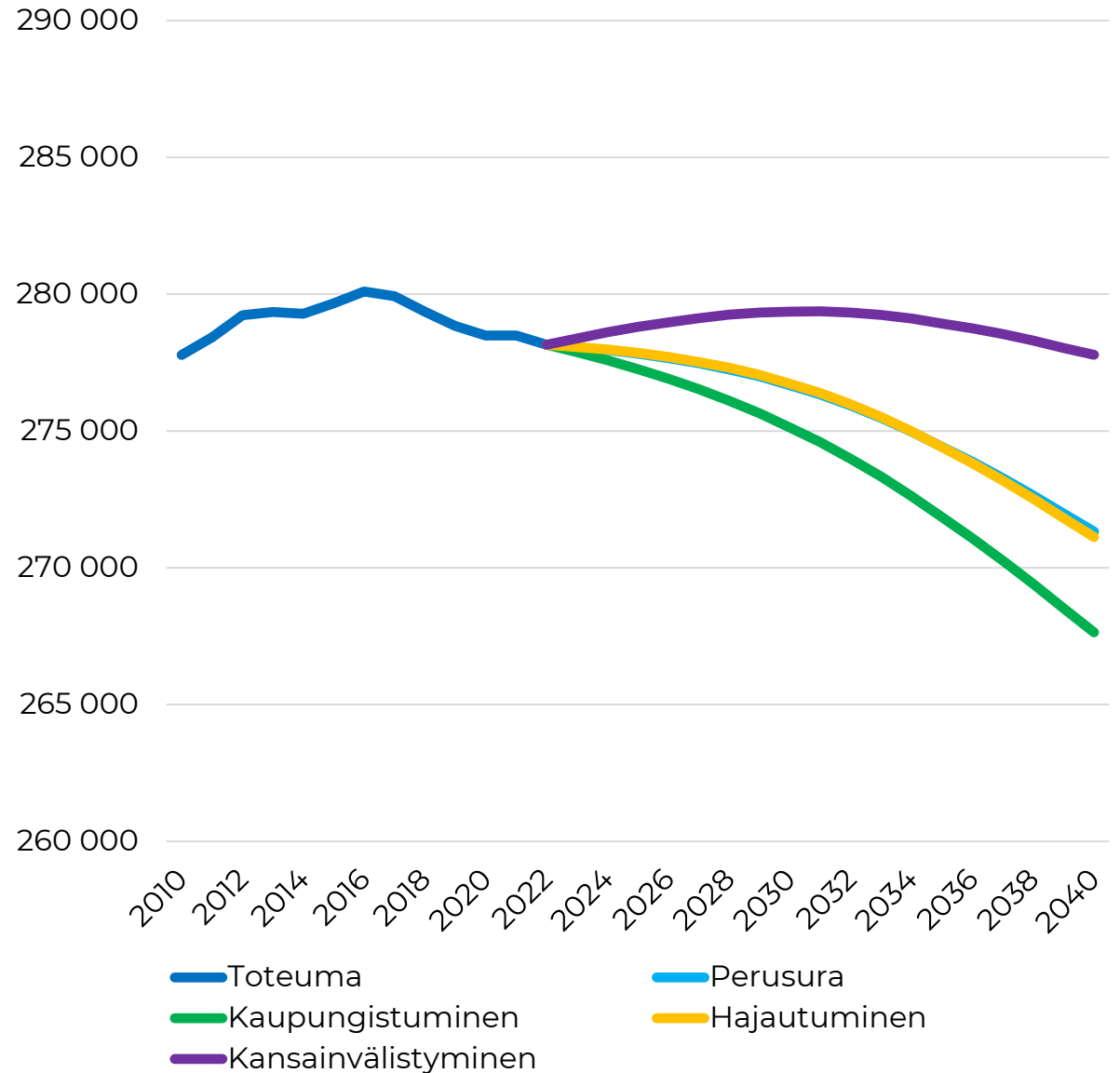
# Väestöennuste 2022-2040

Oheisessa kuvaajassa on kuvattu Keskimaa osuuskauppa-alueen toteutunutta ja ennakoitua väestönkehitystä eri skenaarioissa vuosien 2010-2040 aikana.

## Väestönkehitys vuosien 2022-2040 aikana:

- Perusura skenaariossa  
**-6 830 asukkaalla / -2,5 prosentilla**
  - Kaupungistumisen skenaariossa  
**-10 515 asukkaalla / -3,8 prosentilla**
  - Hajautumisen skenaariossa  
**-7 032 asukkaalla / -2,5 prosentilla**
  - Kansainvälistymisen skenaariossa  
**-370 asukkaalla / -0,1 prosentilla**
- **Keskimaa osuuskauppa-alueen väestömäärien ennakoidaan supistuvan maltillisesti jokaisessa skenaariossa vuosien 2022-2040 aikana.**
- Perusuran ja hajautumisen skenaarioissa väestönlaskua ennakoidaan tapahtuvan noin 7 000 henkilöllä ja kaupungistumisen skenaariossa hieman yli 10 000 henkilöllä. Kansainvälistymisen skenaariossa väestön-laskun ennakoidaan olevan vain hieman negatiivista.

Väestönkehitys 2010-2040



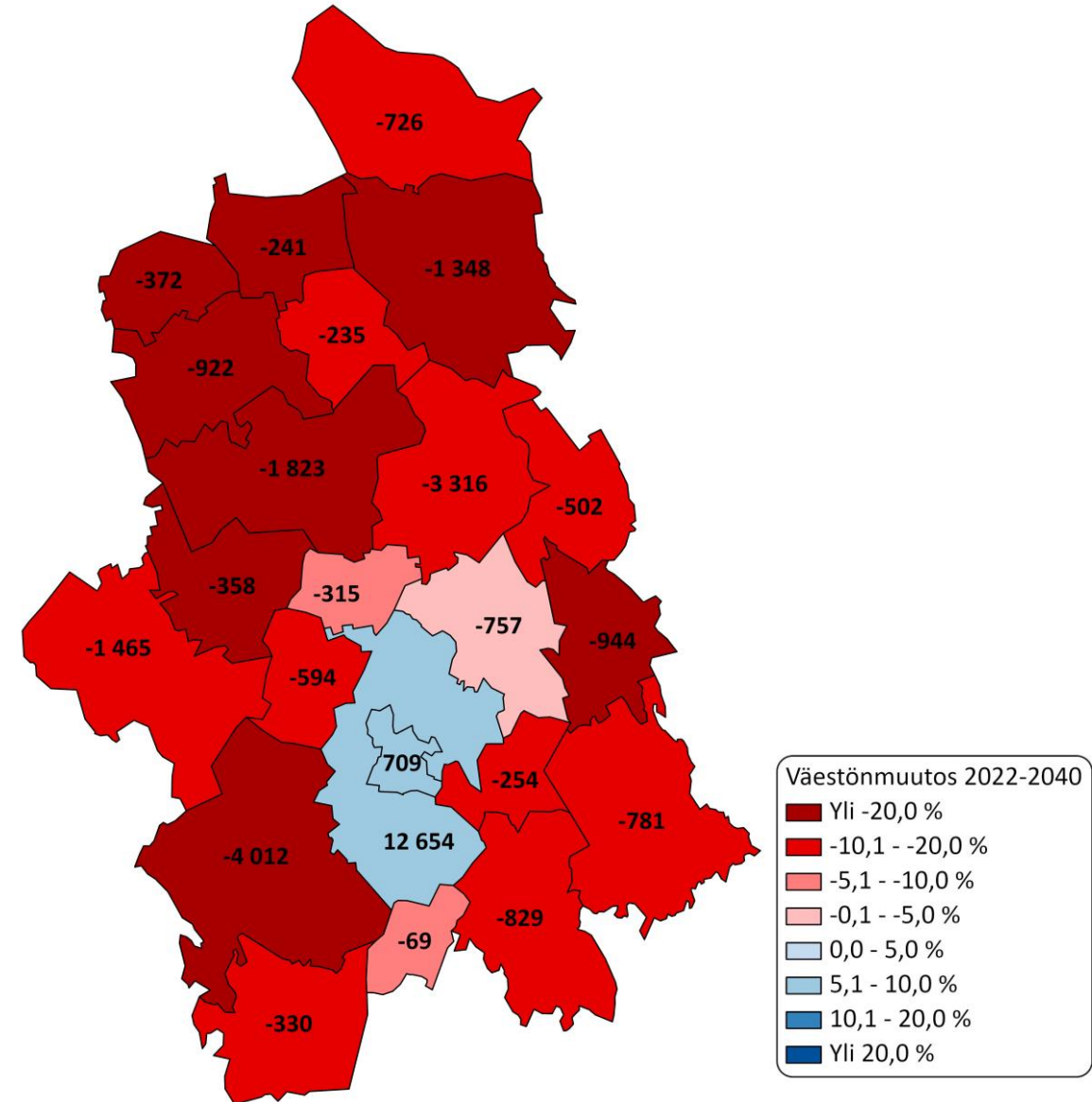


# Väestönkehitys kunnittain 2022-2040

Perusura

Kartoissa kuvataan Keskimaa osuuskauppa-alueen kuntien tulevaa väestönkehitystä neljässä eri skenaariossa vuosien 2022-2040 aikana.

- **Väestönkehityksen määrällinen ja suhteellinen aleneminen eroaa alueen sisällä riippuen skenaariosta.**
- **Perusuran skenaariossa** väestönkehitys on kasvavaa ainoastaan Jyväskylässä ja Muuramessa. Lähes kaikissa muissa kunnissa tapahtuu erittäin voimakasta väestönlaskua.
- **Kaupungistumisen skenaariossa** väestönkehitys on alhaisinta kaikista skenaarioista. Yhdessätoista kunnassa väestönlasku ylittää viidenneksen.
- **Hajautumisen skenaariossa** supistuvissa kunnissa väestönlasku on maltillisempaa kuin muissa skenaarioissa. Jyväskylässä sen sijaan väestönkasvu on alhaisinta, mutta Muuramessa korkeampaa kuin kaupungistumisen skenaariossa.
- **Kansainvälistymisen skenaariossa** väestönlasku on kokonaisuudessaan alhaisinta kaikista skenaarioista. Tämä johtuu pääosin siitä, että Jyväskylän kasvu on erittäin paljon suurempaa kasvaneen maahanmuuton vuoksi kuin muissa skenaariossa.
- **Perusuran skenaariossa väestön aleneminen on määrällisesti suurinta Jämsässä, Äänekoskella ja Saarijärvellä sekä suhteellisesti tarkasteltuna Kyyjärvellä, Karstulassa ja Multialla.**

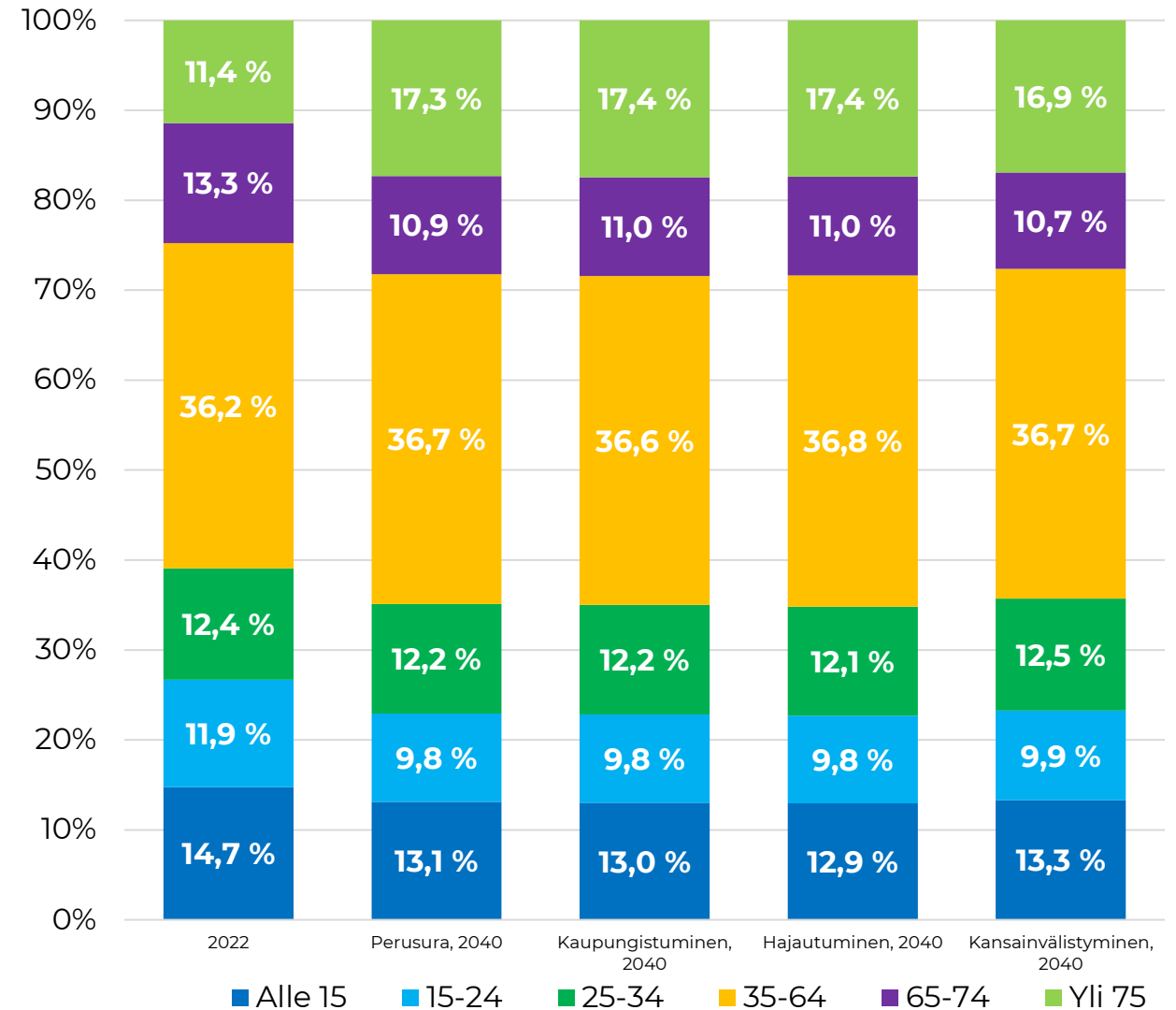


# Ikärakenteen kehitys 2022-2040

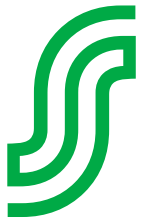
Oheisessa kuvaajassa on kuvattu Keskimaa osuuskauppa-alueen ikärakenteen kehitystä vuosien 2022-2040 aikana eri skenaarioissa.

- **Lasten ikäryhmä supistuu Keskimaa osuus-kauppa-alueella skenaarioista riippuen noin 4 000 - 6 200 henkilöllä.** Supistumisen taustalla on syntyvyyden merkittävä aleneminen. Maahan-muutosta saadut muuttovoitot alentavat supistumista.
- **Työikäisten ikäryhmä (15-64-vuotiaat) supistuu Keskimaa osuuskauppa-alueella skenaariosta riippuen noin 4 200 - 11 600 henkilöllä.** Supistumisen taustalla on ensisijaisesti ikärakenteen vanheneminen ja toissijaisesti muuttotappiot maan sisäisestä muuttoliikkeestä. Maahanmuutto sen sijaan kasvattaa ikäryhmää ja tasapainottaa supistumista.
- **Eläkeikäisessä väestössä (65-vuotta täyttäneet) tapahtuu kasvua Keskimaa osuuskauppa-alueella skenaariosta riippuen noin 7 250 - 8 000 henkilöllä.** 75-vuotta täyttäneiden osuudessa tapahtuu erittäin voimakasta kasvua ajanjakson aikana. 65-74-vuotiaiden määrät vähenevät sen sijaan voimakkaasti.

Väestön ikärakenne 2022 ja 2040





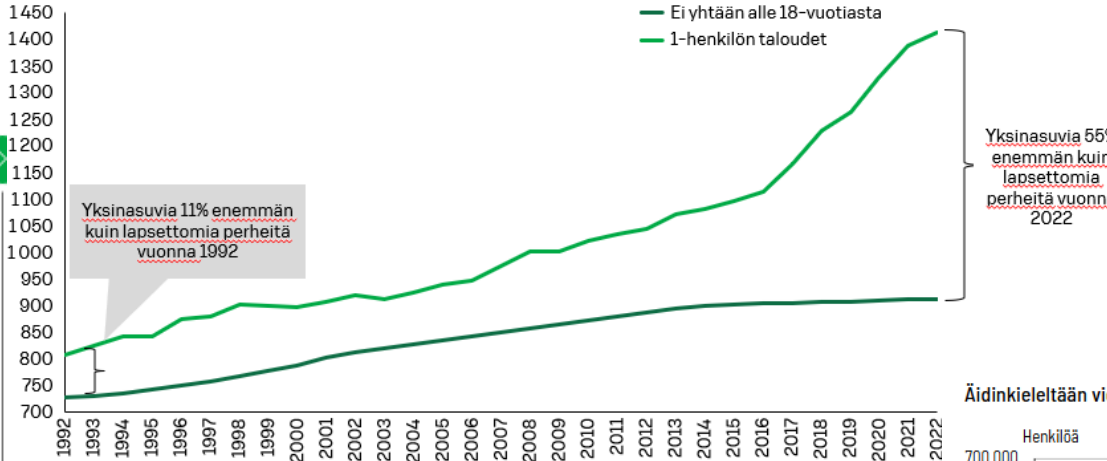


# Väestörakenne ja siten asiakkaat sekä myös henkilökunta muuttuvat muistakin näkökulmista

ALUSTAVA

## Lapsettomien perheiden ja yksinasuvien lukumäärä lisääntyy

Lapsettomien perheiden ja yksinasuvien lukumäärä (t.)



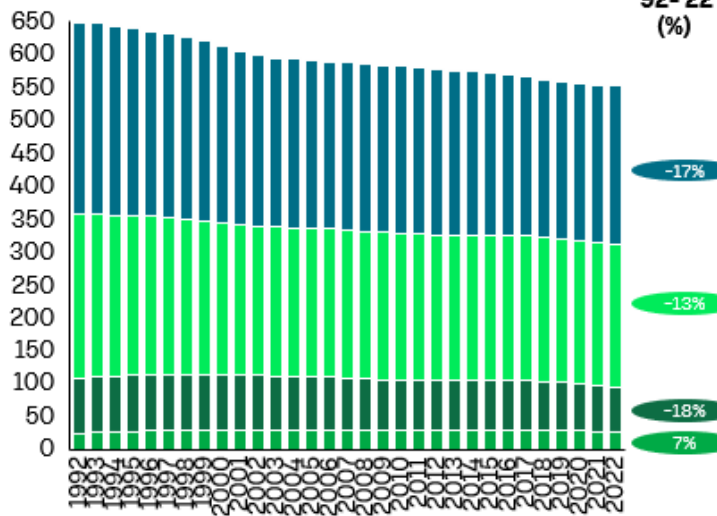
1) Tilastokeskuksen määritelmä perheelle: Aviopari tai rekisteröity pari ilman lapsia; aviopari tai rekisteröity pari ja lapsia; avopari ilman lapsia, pu ja lapsia; äiti ja lapsia; isä ja lapsia  
Lähde: Tilastokeskus

ALUSTAVA

## Lapsiperheiden lukumäärä vähenee...

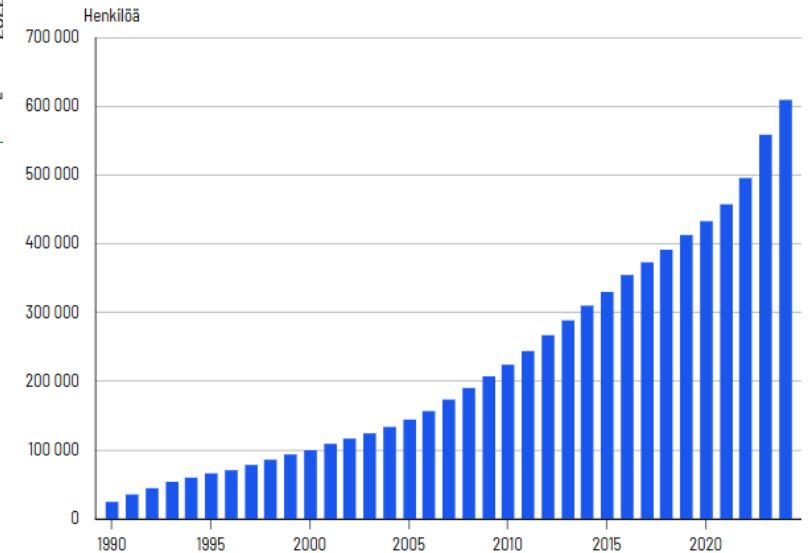
- 1 alle 18-vuotias
- 2 alle 18-vuotiasta
- 3 alle 18-vuotiasta
- 4+ alle 18-vuotiasta

Perheiden lkm per lasten lkm (t.)

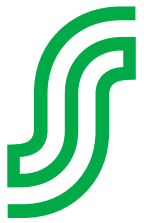


Lähde: Tilastokeskus

## Äidinkieleltään vieraskielisten määrä Suomessa 1990-2024

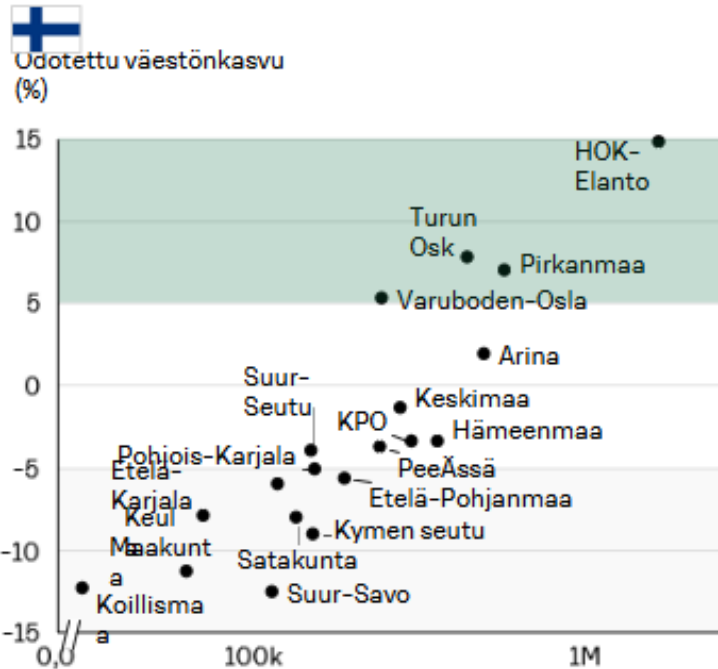


Lähde: Tilastokeskus, väestörakenne



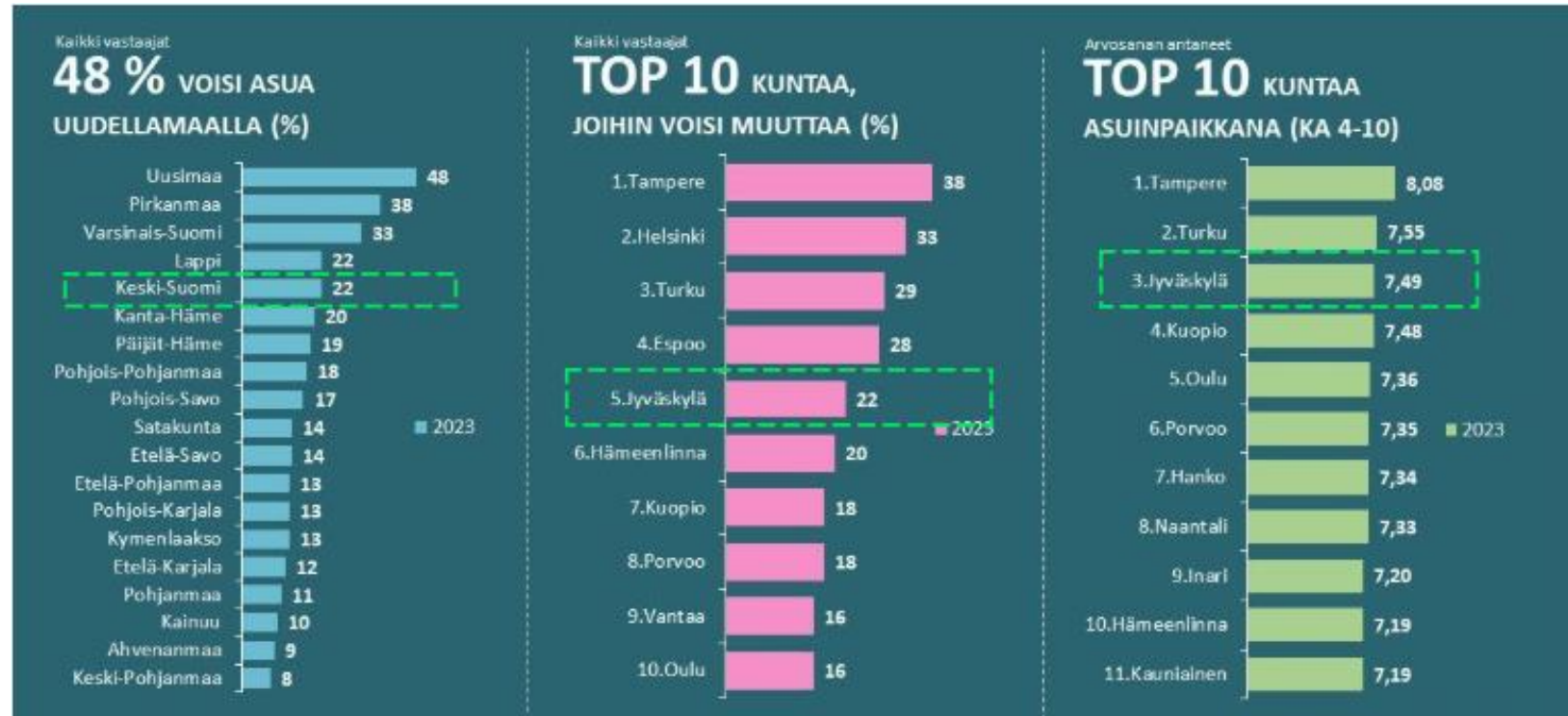
# Mahdollisuuksia on...

## Väestönkehitys (%) vs. väestöpohja<sup>1</sup> (#), 2023-35



Huomio: 1) Vuonna 2023

Lähde: MDI väestöennuste 2023-35<sup>1</sup>; AOK jäsenkuntalistaus



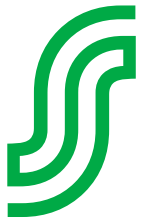
Lähde: Taloustutkimus (01/2024)





**Mihin tämä johtaa ja millä perusteilla päätöksiä tehdään Keskimaassa?**





## Keskimaan toiminta-ajatus:

**Tuotamme kilpailukykyisiä palveluja ja etuja asiakasomistajille kannattavasti**



**Verkosto, palvelut ja valikoimat muuttuvat ajassa**

**Toiminnan tulee olla kannattavaa**

**Riittävä pääoman tuotto**

**Huolellista investointien valmistelua ja toteutusta**

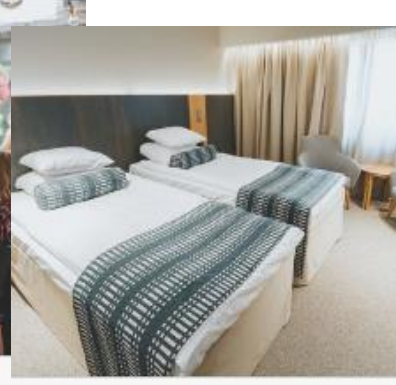
**Kauppa on yhteiskunnan tukijalka ja peili**





# Kehittyvä Keskimaa





**Osuuskauppa Keskimaa rakentaa Himoksen Länsirinteiden juurelle 121 lomahuoneiston kokonaisuuden – majoituskapasiteettia lähes 500 henkilölle**

**Uuraisille avataan uusi S-market – pinta-ala tuplaantuu entiseen Saleen verrattuna**

**Uuden S-market Muuramen rakentaminen alkaa keväällä**

**Urban Bistro avataan alkukesästä kävelykadulle ravintola VENNin tiloihin**

**Original Sokos Hotel Alexandran uudistus on valmistunut – 102 uudistettu huonetta**

**Sale Kivijärven uudistus on valmis – myös Sale Kannonkoski ottaa kesäsesongin vastaan uudistuneena**



**Keskimaan huoneistohotelli Himoksella Sokos Hotels -brändin alle – nimeksi Break Sokos Hotel Himos**

**S-market Mäki-Matin avajaiset torstaina 1.8.2024 klo 9**

**Legendaarinen ABC Hirvaskangas uudistuu – uusi ilme ja entistä sujuvammat palvelut**

**Osuuskauppa Keskimaa uudistaa S-market Vaajalan**

**Prisma Palokan myymälä uudistus: 600 neliötä lisää myyntipinta-alaa**

**Uusi Sale Multia avataan torstaina 13.6.2024 klo 9**



**Sokkarin parkkihallin hinnoittelu uudistuu – ensimmäisten tuntien hinnat puolittuvat ja ensimmäiset kaksi tuntia ilmaiseksi sunnuntaisin**

**Osuuskauppa Keskimaa rakentaa Jämsänkoskelle uuden S-marketin**

**Uusi Sale Kortepohjaan – avajaiset torstaina 10.4.2025**

**Uusia ja tehokkaampia ABC-latausasemia Keskimään alueella**

**Prisma Keljon mittava uudistus alkaa – laajennusta, energiatehokkuutta ja parempaa asiakaskokemusta**





VUODESTA 1915

**KIITOS!**  
**Kysymyksiä?**

